

Gouvernance: Clarification d'un concept polysémique

Atelier de recherche

Interactions, centre de recherche et de partage des savoirs
CSSS de Bordeaux-Cartierville-St-Laurent

Frédéric Gilbert MBA, Ph.D., professeur
École des sciences de la gestion - UQAM

Objectifs de l'atelier

- Objectifs de l'atelier
 - Concept polysémique
 - Approches
 - Conceptualisation
 - Conclusion / enjeux
- Aborder différents sens donnés au terme gouvernance
 - Discuter une conceptualisation utile à l'étude de l'exercice de la gouvernance

Gouvernance: un concept polysémique

- Objectifs de l'atelier
- **Concept polysémique**
- Approches
- Conceptualisation
- Conclusion / enjeux

- Origine
- **Gouvernance corporative « Corporate governance »**
- **Nouvelle gouvernance**
 - ▣ retrait de l'état
 - ▣ mouvement autonomiste
 - ▣ enjeux démocratiques

Approches pour étudier la gouvernance

- Objectifs de l'atelier
- Concept polysémique
- **Approches**
- Conceptualisation
- Conclusion / enjeux

- Théories de l'agence
- Approches institutionnelles
 - ▣ institutions
 - ▣ institutionnalisation
 - ▣ action institutionnelle (bientôt?)
- Analyse des instruments
- Principales critiques
 - ▣ approche par le haut (top-heavy)
 - ▣ analyses statiques

Conceptualisation de la gouvernance

- Objectifs de l'atelier
- Concept polysémique
- Approches
- **Conceptualisation**
- Conclusion / enjeux

3 questions:

- Qq fait la gouvernance?
 - ▣ les fonctions de la gouvernance
- Qui gouverne?
 - ▣ le contexte de la gouvernance
- Comment la gouvernance s'exerce?
 - ▣ les processus de gouvernance

Conceptualisation de la gouvernance

- Qq fait la gouvernance? -

- Objectifs de l'atelier
- Concept polysémique
- Approches
- **Conceptualisation**
- Conclusion / enjeux

- **Les fonctions de la gouvernance**
 - ▣ **Prospective**
 - sens restreint – informer la gouvernance
 - sens large – processus + ou – collectif de construction des connaissances
 - ▣ **Décisions**
 - décisions liées aux fonctions et aux processus
 - ▣ **Régulation**
 - contrôle des comportements
 - régulation externe ou autonome

Conceptualisation de la gouvernance

- Qui gouverne? -

- Objectifs de l'atelier
- Concept polysémique
- Approches
- **Conceptualisation**
- Conclusion / enjeux

- Le contexte de la gouvernance
 - ▣ Position d'autorité?
 - ▣ Capacités de gouvernance + ou – distribuées
 - pouvoir des acteurs
 - croyances

Conceptualisation de la gouvernance

- Comment la gouvernance s'exerce? -

- Objectifs de l'atelier
- Concept polysémique
- Approches
- **Conceptualisation**
- Conclusion / enjeux

- **Les processus de gouvernance**
 - ▣ **Actions / interactions**
 - patterns d'interaction (quanti/quali)
 - collaboration / conflit
 - actions
 - vise à forcer / collaborer
 - ▣ **Instruments de gouvernance**
 - typologies
 - choix
 - effets

Conceptualisation de la gouvernance

□ - analyse de la gouvernance -

- Objectifs de l'atelier
- Concept polysémique
- Approches
- **Conceptualisation**
- Conclusion / enjeux

Contexte de gouvernance (qui gouverne) (Kooiman, 2000; Sabatier et al. 2007)

Acteurs: Environnement:
- Ressources - Histoire
- Croyances - Opportunités et contraintes

Processus de gouvernance (comment la gouvernance s'exerce)

Instruments
(Kickert, 1997;
Hood, 1983;
Lascoumes, 2007)

Actions et
interactions
(Huxham et al. 2005)



Fonctions de la gouvernance (ce que fait la gouvernance)

-Prospective (Hatchuel, 2000)
-Décisions (Ostrom, 2007)
-Régulation (Reynaud, 1988)

Conclusion

- Objectifs de l'atelier
- Concept polysémique
- Approches
- Conceptualisation
- **Conclusion / enjeux**

- **Enjeux de la gouvernance**
 - ▣ **Distribution des capacités de gouv.**
 - niveau organisationnel
 - ▣ **Fonctions de la gouvernance**
 - liées au pluralisme du contexte
 - ▣ **Processus**
 - mixité des instruments
 - instruments indirects ne réduisent pas nécessairement les capacités
 - ▣ **compromis simplification / richesse**
 - action collective

Fin

- Objectifs de l'atelier
- Concept polysémique
- Approches
- Conceptualisation
- Conclusion / enjeux

- **Questions / discussion**